

鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目支出
绩效评价报告

项目主管单位：郓城县退役军人事务局

项目实施单位：郓城县退役军人事务局

项目委托单位：郓城县财政局

项目评价机构：北京金诚同达（济南）律师事务所

2021年10月

目录

一、项目基本情况.....	1
(一) 项目概况.....	1
(二) 项目绩效目标.....	3
二、绩效评价基本情况.....	4
(一) 评价目的.....	4
(二) 评价对象和内容.....	5
(三) 评价原则、标准和方法.....	5
(四) 评价依据.....	6
(五) 评价指标体系.....	8
(六) 评价工作过程.....	9
三、综合评价情况及评价结论.....	10
四、绩效评价指标分析.....	10
(一) 决策指标分析.....	10
(二) 过程指标分析.....	13
(三) 产出指标分析.....	16
(四) 效果指标分析.....	17
五、主要经验做法.....	18
六、存在的问题和有关建议.....	18
(一) 存在的问题.....	18
(二) 有关建议.....	19
附件.....	21

为全面贯彻党的十九大关于“全面实施预算绩效管理”的精神及要求，推进财政科学化精细化管理，强化预算支出责任，提高财政资金配置效率和使用效益，提升公共产品质量和公共服务水平，依据《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国预算法实施条例》、《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《财政部关于推进预算绩效管理的指导意见》（财预〔2011〕416号）、《中共山东省委 山东省人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（鲁发〔2019〕2号）、《菏泽市人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（菏政字〔2017〕35号）等法律法规政策之规定，郓城县财政局委托北京金城同达（济南）律师事务所对鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目（以下简称“本项目”）支出绩效进行评价。

一、项目基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

爱国主义是中华民族优良传统和民族精神的核心内容，构成了中华民族几千年来生生不息的发展动力。爱国主义是动员和鼓舞全国各族人民团结奋斗的一面旗帜，是推动社会进步的伟大力量，爱国主义的基本要求就是发自内心地维护国家的主权、统一和尊严，自觉融入到推动国家经济社会发展的实践当中。深入开展群众性爱国主义教育活动，弘扬爱国主义精神，增强中华民族的凝聚力，在坚持和发展新时代中国特色社会主义的伟大事业中，坚持和弘扬爱国主义精神具有十分重要的意义。

中共中央《公民道德建设实施纲要》提出要引导人们发扬爱国主

义精神，提高民族自尊心、自信心和自豪感，以热爱祖国、报效人民为最大光荣，以损害祖国利益、民族尊严为最大耻辱。爱国主义作为公民道德建设的基本要求和基本规范，已经成为提高公民道德水平和民族素质的重要价值载体和精神动力。正确认识爱国主义对于提高公民道德水平和民族素质的意义与作用，是一个关系社会主义精神文明建设理论和实践的重要课题。

中共中央办公厅 国务院办公厅印发《关于实施革命文物保护利用工程（2018—2022年）的意见》提出革命文物保护利用状况显著改善，革命文物保护利用传承体系基本健全，革命文化传承发展平台基本形成，中国共产党革命精神谱系和中华民族精神追求更好展现，革命文物资源在促进经济社会发展、实现中华民族伟大复兴中国梦中的独特作用更好发挥，革命文物保护利用成果更多惠及人民群众。坚持有址可寻、有物可看、有史可讲、有事可说，着力策划打造主题突出、导向鲜明、内涵丰富的革命文物陈列展览精品，做到见人见物见精神。完善革命文物改陈布展管理机制和支持政策，深化研究、及时补充体现时代精神的展陈内容，以开展爱国主义教育、培育社会主义核心价值观为根本，以弘扬革命精神、继承革命文化为核心，统筹推进革命文物保护利用传承，着力加强革命文物保护修复和展示传播，着力深化革命文物价值挖掘和利用创新，着力提升革命文物公共服务水平和社会教育效果。

2. 项目预算安排和资金使用情况

依据郓城县财政局《关于下达2020年革命老区转移支付补助资金的通知》（郓财预指〔2020〕13号），安排本项目预算资金1650万元，资金来源为革命老区转移支付资金，专项用于鲁西南战役指挥

部旧址纪念馆展陈布展，郓城县退役军人事务局作为本项目的实施单位，实际支出 1000 万元。

3. 项目主要内容和实施情况

(1) 主要内容

本项目主要内容为对鲁西南战役指挥部旧址纪念馆7000平方米主展厅进行室内展陈设计创作。主要建设内容包括：基础装修部分、多媒体艺术部分、场景艺术部分、展柜制作部分、专业展陈照明项目五部分，其中基础装修部分主要对主展厅7000平方米进行基础装修，包括墙面、地面、顶面、水电管道敷设等；多媒体艺术部分主要包括中央大厅多媒体系统、序厅多媒体讲解系统、各展厅多媒体系统；场景艺术部分对各展厅进行艺术设计、艺术创作；展柜制作部分对各展厅的展柜进行设计和创作；专业展陈照明部分主要是运用艺术、美术技巧，对需要展陈的壁画、雕塑、雕刻、模型等物品进行灯光设计。

(2) 实施情况

郓城县退役军人事务局作为本项目的实施单位负责本项目的实施，项目实施单位通过政府采购程序选定项目施工单位、工程监理单位，施工单位负责本项目施工，工程监理单位负责本项目监理，项目实施单位负责项目监督管理，共同推进本项目建设。

本项目展厅展陈已竣工，项目实施单位组织设计单位、监理单位、施工单位对本项目进行了验收，验收结论为符合使用要求，同意竣工。

(二) 项目绩效目标

依据项目相关资料、政策文件、项目特点及与项目单位沟通的项目实施内容和目的，重新梳理调整了本项目部分绩效目标，具体如下：

绩效目标为通过对郓城县鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅基础装修部分、多媒体艺术部分、场景艺术部分、展柜制作部分、专业展陈照明进行室内展陈，充分发挥红色爱国主义教育和传统教育示范基地的作用，满足公众参观和爱国主义教育需求。

具体指标如下：

1. 产出指标

(1) 产出数量指标

布展面积6500平方米

(2) 产出质量指标

验收合格率100%

(3) 产出时效指标

按计划期限完成

2. 项目效益指标

(1) 社会效益指标

满足公众参观需求效果明显

满足公众爱国主义教育需求效果明显

(2) 可持续影响指标

长效管理机制健全

(3) 满意度指标

社会公众满意度 $\geq 99\%$

二、绩效评价基本情况

(一) 评价目的

本次绩效评价旨在通过对鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目支出的经济性、效率性、效益性分析，客观反映项目的

目标实现程度，查找项目实施中存在的问题，提出问题整改措施与建议，规范项目管理，提高财政资金的配置效率和使用效益，提升公共产品质量和公共服务水平。

（二）评价对象和内容

本次绩效评价的对象为鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目支出绩效。

本次绩效评价的主要内容为鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目的决策情况、过程情况、产出情况和效果情况四个方面。

（三）评价原则、标准和方法

1. 评价原则

依据《财政部关于推进预算绩效管理的指导意见》（财预〔2011〕416号）关于“逐步建立以绩效目标实现为导向，以绩效评价为手段，以结果应用为保障”的要求，按照科学规范、公平公正、绩效相关等原则，以项目决策、过程、产出、效果的逻辑路径开展项目支出的绩效评价。

（1）科学规范，即绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和效益性，按照规范程序，采用定量与定性分析相结合的方法；对项目绩效进行客观、公正的反映；

（2）公正公开，即绩效评价客观、公正，标准统一，绩效评价结果应依法依规公开，接受社会监督；

（3）绩效相关，即绩效评价对具体支出及其绩效进行评价，反映支出和绩效之间的紧密对应关系。

2. 评价标准

本次绩效评价按照计划标准、行业标准、历史标准对本项目专项资金使用情况进行绩效评价。

项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施指标，主要依据相关法律、法规、政策、制度、行业标准等进行评价；

项目产出数量质量时效指标，一般以设定的绩效目标、行业标准、计划标准等进行评价；

项目社会效果、可持续性影响、公众满意度指标，通过问卷、访谈等收集相关数据资料，结合计划标准、历史标准等进行评价。

3. 评价方法

本项目采用比较法、因素分析法、公众评判法等绩效评价方法。

比较分析法，即，通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况的比较，综合分析绩效目标实现程度；

因素分析法，即，通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，综合分析绩效目标的实现程度；

公众评判法，即，通过专家评估、问卷调查及抽样调查等，综合分析绩效目标的实现程度。

（四）评价依据

1. 《中华人民共和国预算法》；
2. 《中华人民共和国政府采购法》；
3. 《中华人民共和国招标投标法》；
4. 《中华人民共和国预算法实施条例》；
5. 《中华人民共和国政府采购法实施条例》；
6. 《中华人民共和国招标投标法实施条例》；
7. 《必须招标的工程项目规定》（国家发展改革委2018年第16号

令；

8. 国家发展改革委关于印发《必须招标的基础设施和公用事业项目范围规定》的通知（发改法规〔2018〕843号）；

9. 菏泽市财政局关于公布《菏泽市政府集中采购目录及限额标准和菏泽市政府采购进口产品目录》的通知（菏财采〔2017〕9号）；

10. 《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》；

11. 《产业结构调整指导目录（2011年本）（修正）》（国家发展和改革委员会令21号）；

12. 中共中央办公厅 国务院办公厅印发《关于实施革命文物保护利用工程（2018—2022年）的意见》（中办发〔2018〕45号）；

13. 《烈士褒扬条例》（国务院令601号）；

14. 民政部、财政部关于《对全国烈士纪念建筑物加强管理保护》的通知（民〔1986〕优33号）；

15. 《烈士纪念设施保护管理办法》（民政部令47号）；

16. 财政部关于印发《中央补助地方博物馆纪念馆免费开放专项资金管理暂行办法》的通知（财教〔2013〕97号）；

17. 财政部关于印发《革命老区专项转移支付资金管理办法》的通知（财预〔2012〕293号）；

18. 《山东省国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》；

19. 山东省财政厅 山东省文物局关于印发《山东省省级博物馆纪念馆免费开放资金管理办法》的通知（鲁财文资〔2018〕27号）；

20. 《菏泽市国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》；

21. 菏泽市财政局 菏泽市文化广电新闻出版局关于转发《山东省

财政厅 山东省文物局关于印发山东省省级博物馆纪念馆免费开放资金管理暂行办法的通知》的通知（荷财文资〔2018〕15号）；

22. 《国务院关于投资体制改革的决定》（国发〔2004〕20号）；

23. 《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》；

24. 《中共中央 国务院关于深化投融资体制改革的意见》；

25. 《国务院关于改革和完善中央对地方转移支付制度的意见》（国发〔2014〕71号）；

26. 《国务院关于推进中央与地方财政事权和支出责任划分改革的指导意见》（国发〔2016〕49号）；

27. 财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）；

28. 项目实施单位提供的有关材料。

（五）评价指标体系

依据《中华人民共和国预算法实施条例》、财政部关于印发《中央补助地方博物馆纪念馆免费开放专项资金管理暂行办法》的通知（财教〔2013〕97号）、财政部关于印发《革命老区专项转移支付资金管理办法》的通知（财预〔2012〕293号）、山东省财政厅 山东省文物局关于印发《山东省省级博物馆纪念馆免费开放资金管理暂行办法》的通知（鲁财文资〔2018〕27号）、财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）的有关规定，结合本项目特点制定本项目评价指标体系，各项指标的权重根据各项指标在评价指标体系中的重要程度通过AHP分析法确定。

评价指标体系采用百分制计分方式，即绩效评价指标体系总分确定为100分，各项评价指标按相应权重确定其相应分值，具体指标体

系详见附件1。

评价结果采用评分和评级相结合的方式确定，评价等级分为四档：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

评价得分按评价指标和评价规则计算得出，评价等级依评价等级规则得出。

（六）评价工作过程

1. 前期调研阶段

与项目实施单位相关人员进行沟通，了解项目有关情况（包括项目立项背景和目的、项目立项依据、预算安排及资金使用、项目实施及项目绩效目标等），制作基础数据表及初步资料清单，获取绩效评价所需的数据及资料。

2. 制定绩效评价指标体系阶段

依据前期调研所取得的资料和项目有关情况等特点，对项目绩效目标进行梳理分析，围绕项目绩效目标，结合项目特点，设计绩效评价指标，制定科学合理的绩效评价标准及评价方法，形成绩效评价指标体系。

3. 收集分析佐证资料阶段

收集绩效评价所需的佐证资料，对资料进行分类整理分析。

4. 现场评价阶段

依据项目特点和取得的数据资料等，对评价所依据的有关佐证资料进行现场评价；发放调查问卷，根据有效问卷情况对项目社会效果、环境效果及社会公众满意度等进行分析。

5. 撰写绩效评价报告阶段

汇总评价佐证资料，依据设定的绩效评价指标体系进行指标分析，总结项目主要经验做法，查找项目存在的主要问题，提出相关意见建议，形成绩效评价报告，征求委托方意见，提交绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

依据绩效评价指标体系，对各项指标进行评分，根据得分情况确定评价等级。具体评分情况详见附件2。

鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目的实施，在展陈内容方面有了较大提升，更好的满足社会公众参观需求及社会公众爱国主义教育需求。

经综合评定，本项目资金支出绩效评价得分为85.53分，评价等级为良。一级指标得分情况及汇总得分情况如表2所示。

表2 一级指标得分情况及汇总得分情况表

一级指标	权重	分值
决策	15	14.58
过程	25	18.78
产出	25	19.54
效果	35	32.63
合计	100	85.53

四、绩效评价指标分析

（一）决策指标分析

决策指标，满分15分，评价得分14.58分。决策指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三项指标，其中项目立项指标满分4分，评价得分4分；绩效目标指标满分6分，评价得分5.58；资金投入指标满分5分，评价得分5分。

1. 项目立项

（1）依据充分性

本项目依据中共中央办公厅 国务院办公厅印发《关于实施革命文物保护利用工程（2018—2022年）的意见》（中办发〔2018〕45号）、《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》、《山东省国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》、民政部 财政部关于《对全国烈士纪念建筑物加强管理保护》的通知（民〔1986〕优33号）、《烈士褒扬条例》（国务院令第601号）等有关规定设立，本项目为郓城县鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目，属《产业结构调整指导目录（2011年本）（修正）》（国家发展和改革委员会令第21号）鼓励类，项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策。

郓城县退役军人事务局为郓城县政府工作部门，下设办公室、政策法规和权益维护科、移交安置科、优抚褒扬纪念科、双拥办公室，负责烈士褒扬、纪念设施管理工作，依法承担英雄烈士保护相关工作等职责，项目立项与部门职责范围相符。

依据《国务院关于投资体制改革的决定》、《中共中央 国务院关于深化投融资体制改革的意见》等有关规定，本项目为郓城县鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目，为公益性项目，属于公共财政支持范围。

依据《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》、《国务院关于改革和完善中央对地方转移支付制度的意见》（国发〔2014〕71号）、《国务院关于推进中央与地方财政事权和支出责任划分改革的指导意见》（国发〔2016〕49号）等有关规定，本项目纪念馆室内展陈项目，符合中央、地方事权支出责任划分原则。

本项指标满分2分，依据评分规则，本项指标得2分。

（2）程序规范性

依据《国务院关于投资体制改革的决定》、《中共中央 国务院关于深化投融资体制改革的意见》等有关规定，项目实施单位编制了《鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目可行性研究报告》，郓城县发展和改革局《关于鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目可行性研究报告可行性研究报告的批复》（郓发改审批〔2018〕100号）原则同意建设鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目，本项目事前已经过必要的可行性研究，按照规定的程序申请设立，审批文件符合相关要求。

本项指标满分2分，依据评分规则，本项指标得2分。

2. 绩效目标

（1）目标合理性

依据项目实施单位提供的绩效目标申报表，鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目，项目长期目标为发挥红色爱国主义教育和传统教育示范基地的作用，年度目标为对基础装饰部分、电气部分、土建部分、室内场景雕塑艺术部分、多媒体部分、展柜部分、艺术展板及艺术字部分等进行布展，满足广大群众参观的需求。项目绩效目标与项目任务相关联，产出明确且与项目任务相符合，效果明确且与项目任务相符合。

本项指标满分3分，依据评分规则，本项指标得3分。

（2）指标明确性

依据项目实施单位提供的绩效目标申报表，产出时效指标设置为按进度及时支付，设置不准确；可持续影响指标设置为使社会公众受到爱国主义教育，设置不可衡量。

本项指标满分3分，依据评分规则，本项指标得2.58分。

3. 资金投入

本项目预算编制按照《山东省建筑装饰工程消耗量定额》、《山东省市政工程消耗量定额》、《山东省市政工程工程量清单计价规范》等确定，本项目预算包括多媒体系统、照明系统、沙盘、壁画、雕刻、雕塑等设备、原材料购置费用及基础装修、设备按照等工程费用，分类科目已细化至类、款、项，项目预算已按照实施内容细化，预算额度测算依据充分；本项目为郓城县鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目，预算内容与项目内容相匹配，预算确定的项目投资额与工作任务相匹配。

本项指标满分5分，依据评分规则，本项指标得5分。

（二）过程指标分析

过程指标，满分25分，评价得分18.78分，过程指标包括资金管理和组织实施两项指标，其中，资金管理指标满分6分，评价得分3.92分，组织实施指标满分19分，评价得分14.86分。

1. 资金管理

（1）预算执行率

依据项目实施单位提供的明细账、记账凭证、原始凭证等资料，实际支出1000万元，预算执行率为60.60%。

本指标满分3分，依据评分规则，本项指标得1.82分。

（2）资金使用合规性

依据项目实施单位提供的明细账、记账凭证、原始凭证等资料，部分资金支出不符合规定的用途。

本指标满分3分，依据评分规则，本项指标得2.10分。

2. 组织实施

(1) 财务管理制度健全性

依据项目实施单位提供的财务管理制度等资料，项目实施单位制定了财务管理制度，对财务管理体制、部门预算管理、收入和支出管理、会计核算、流动资产管理、固定资产管理、政府采购管理、财务报告和财务分析、内部控制监督、财务人员和档案管理等进行了规定，内容符合法律规定，主要内容完整。

本指标满分2分，依据评分规则，本项指标得2分。

(2) 资金合规使用可控性

依据项目实施单位提供的财务制度、明细账、记账凭证、原始凭证等财务资料，项目资金拨付符合相关规定，有完整的审批程序和手续，采取了相应的财务监控等必要措施。

本指标满分2分，依据评分规则，本项指标得2分。

(3) 业务管理制度健全性

依据项目实施单位提供的业务管理制度等资料，项目实施单位制定了合同管理制度，对合同适用范围、合同管理原则、签订合同的程序、权限和范围、签订合同应具备的条款、合同的审核和监督、合同履行、合同变更等内容，主要内容完整，符合法律规定；制定了项目质量管理体系，对适用范围、项目管理职责、项目质量目标等进行了规定，但对工程监理管理、文明施工管理、施工进度管理、安全生产管理等监督管理内容未作规定；制定了档案管理制度，对文书档案归档制度、档案工作人员岗位职责、档案保管制度、档案保密规则等进行了规定，主要内容完整，符合法律规定。

本指标满分3分，依据评分规则，本项指标得2.28分。

（4）采购合规性

依据项目实施单位提供的项目采购等资料，项目实施单位通过公开招标方式选定项目施工单位，项目采购符合《中华人民共和国政府采购法》、《中华人民共和国政府采购法实施条例》、《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国招标投标法实施条例》、《必须招标的工程项目规定》、《必须招标的基础设施和公用事业项目范围规定》、《菏泽市政府集中采购目录及限额标准和菏泽市政府采购进口产品目录》等有关规定。

本指标满分2分，依据评分规则，本项指标得2分。

（5）合同管理规范

依据项目实施单位提供的项目合同等资料，项目实施单位按照招标文件和中标人投标文件分别与中标单位签订了项目施工合同，采购合同所签合同对标的、数量、质量、价款、履行期限、履行方式等进行了约定，合同条款符合相关法律规定且主要条款符合招标文件和中标人投标文件的内容，未背离招标文件和中标人投标文件的实质性内容，合同合法有效，主要内容完整；布展施工合同约定工程质量符合质量验收规范合格标准，该条款未对质量验收规范合格标准界定明确；布展施工合同付款方式约定为验收合格后付款，付款方式约定不明确。

本指标满分3分，依据评分规则，本项指标得2.28分。

（6）质量可控性

依据项目实施单位提供的项目合同等资料，合同约定了本工程质量标准，工程监理单位负责工程质量监理，项目实施单位对工程进行监督管理，工程竣工后项目实施单位组织有关单位进行验收等措施，项目具有相应的质量控制机制，采取了相应的质量监督等必要的控制

措施。

本指标满分2分，依据评分规则，本项指标得2分。

(7) 工程变更规范性

依据项目实施单位提供的工程量变更签证单等资料，项目工程量变更由建设单位、施工单位、监理单位等确认，工程变更手续规范。

本指标满分1分，依据评分规则，本项指标得1分。

(8) 监督管理规范性

项目实施单位未提供项目监督记录等资料，监督管理规范性不足。

本指标满分2分，依据评分规则，本项指标不得分。

(9) 资料档案管理规范性

本项目可行性研究报告及批复、纪念馆展陈方案及批复、招投标文件、合同书、竣工验收报告、结算审计报告等资料齐全，但项目档案资料未归档管理。

本指标满分2分，依据评分规则，本项指标得1.30分。

(三) 产出指标分析

产出指标，满分25分，评价得分19.54分，产出指标包括产出数量、产出质量、产出时效三项指标。其中，产出数量指标满分10分，评价得分9.54分；产出质量指标满分10分，评价得分10分；产出时效指标满分5分，评价得分0分。

1. 产出数量

本项目产出数量绩效指标为完成布展面积6500平方米，依据项目实施单位提供的竣工验收报告等资料，实际完成展陈面积约6200平方米。

本项指标满分10分，依据评分标准，本项指标得9.54分。

2. 产出质量

依据项目实施单位提供的纪念馆展陈竣工验收报告，本项目已完成竣工验收，验收结论为符合使用要求，同意竣工。

本项指标满分10分，依据评分规则，本项指标得10分。

3. 产出时效

依据项目实施单位提供的项目施工合同、竣工验收报告等资料，本项目计划开工日期为2018年11月21日，计划竣工日期为2019年7月18日，实际竣工日期为2021年4月1日，于2021年4月1日完成竣工验收。

本项指标满分5分，依据评分规则，本项指标不得分。

（四）效果指标分析

效果指标，满分35分，评价得分32.63分，效果指标包括社会效果、可持续影响和社会公众满意度三项指标。其中，社会效果指标满分20分，评价得分18.63分；可持续性影响指标满分5分，评价得分5分；社会公众满意度指标满分10分，评价得分9分。

1. 社会效果

（1）满足社会公众参观需求

通过对社会公众进行问卷调查，向社会公众了解项目实施对满足参观需求的情况。经统计分析，认为“明显”的为64.70%，“较明显”的为35.29%，“一般明显”为0%、“较不明显”的为0%。

本指标满分10分，依据评分规则，本项指标得9.29分。

（2）满足社会公众爱国主义教育需求

通过对社会公众进行问卷调查，向社会公众了解项目实施对满足爱国主义教育需求的情况。经统计分析，认为“明显”的为72.55%，“较明显”的为21.57%，“一般明显”为5.88%、“较不明显”的为

0%。

本指标满分10分，依据评分规则，本项指标得9.34分。

2. 可持续影响

依据项目实施单位提供的运营维护制度，对制定目的、适用范围、文物仓库进出管理制度、讲解员工作制度、安全管理制度等方面作了规定，该制度实施可以保障战役指挥部旧址纪念馆良好有序运行。

本项指标满分5分，依据评分规则，本项指标得5分。

3. 满意度

通过发放调查问卷的方式向社会公众了解对项目实施的满意程度，经统计分析，满意度为93.09%。

本项指标满分10分，依据评分规则，本项指标得9分。

五、主要经验做法

1. 健全组织机构，加强组织领导

高度重视纪念馆室内展陈，成立了项目建设领导小组，领导小组设在鲁西南战役指挥部旧址纪念馆，负责战役指挥部旧址纪念馆室内展陈项目的管理协调，县长、分管县长等多次到现场进行指导，为项目推进提供强有力保障。

2. 监理全过程管理，强化工程质量

为确保工程质量监管到位，由工程监理对项目进行全程监理，动态了解项目质量，协调解决项目推进中存在的有关问题，有效保障工程质量。

六、存在的问题和有关建议

（一）存在的问题

1. 项目绩效目标设置不规范

项目实施单位未制定全面细化可衡量的绩效指标，部分指标设置不准确，部分指标设置不可衡量，项目实施单位未对本项目设定完善的绩效指标，无法全面采用绩效目标管理的方式反映项目产出和效果目标的实现情况。

2. 部分资金使用合规性不足，拨付审批程序规范性不足

部分资金使用不符合预算批复的用途，项目实施单位虽制定了财务制度，但未能有效发挥应有的监督控制作用。

3. 项目业务管理制度不健全

项目实施单位制定了项目相关业务管理制度，但主要管理制度不完善，未对工程监理管理、文明施工管理、施工进度管理、安全生产管理等监督管理内容进行规定。

4. 合同管理规范较低

项目合同约定了工程质量应符合的达到的标准，但未对质量标准界定明确，项目合同约定了付款方式，但约定付款期限不明确，合同约定不明确，易产生争议，合同在签订方面不规范。

5. 项目监督管理规范性不足

项目实施单位作为工程建设单位应对工程进行监督管理，项目实施单位在工程监督管理过程中未形成监督记录等资料，项目监督管理规范性不足。

6. 项目资料档案管理不规范

项目档案资料部分收集不及时，未进行资料的分类、整理、编号、装盒及检索目录的编制，档案资料档案管理不规范。

（二）有关建议

1. 制定科学合理的绩效目标，加强绩效目标运行监控

项目绩效目标是进行全面预算绩效管理的基础，绩效目标设置不规范直接影响项目实施单位对项目运行情况的有效监控，亦无法对项目支出的经济性、效率性、效益性和公平性进行客观、公正的测量、分析和评判，在一定程度上影响了项目目标对项目实施的约束作用。建议项目实施单位科学论证，结合项目具体情况和可行性研究报告批复、实施方案等相关文件要求制定，细化完善项目绩效目标。项目实施中应加强对绩效目标的运行监控，对工程完成情况、工程质量、施工进度等做出全面客观的统计分析，根据项目情况及时分析项目实施中存在的不足，重视绩效目标及对目标完成情况佐证资料的收集。

2. 加强预算资金管理，严格财务审核

预算资金的规范使用对充分发挥资金使用效益有着重要作用，建议项目实施单位加强项目资金运行监控，动态了解和掌握项目资金使用全过程，增强内部审计意识，充分认识内部审计重要性，通过内部审计，完善风险管理，严格资金使用管理，注重资金使用效益，强化资金支出责任意识，提高财务监控有效性。

3. 建立健全项目管理制度，保障项目的有效实施

健全的项目管理制度可保障项目按时按质按量完成，可有效提升项目的实施效果。建议项目实施单位依项目情况，建立健全项目的监督管理制度，做到有章可循，有据可依，以加强对项目工程监理管理、进度控制、质量控制、安全生产、文明施工等方面的监督管理，提高项目管理效率、深度和力度，提高项目全过程管理水平。

4. 强化合同管理，提升合同管理水平

合同作为本项目市场化运作的重要载体，作为明确合同双方权利义务关系的重要依据，良好的合同管理对保障项目的顺利实施起着重

要作用，建议项目实施单位结合项目情况完善合同管理机制，注重签约时合同主要条款的约定是否具体明确可执行，合同签订后严格按照合同约定履行，履行中如需调整合同有关内容可根据有关情况及时变更合同，防范合同违约等风险，提高合同管理规范性。

5. 加强项目资料档案管理，提高档案资料管理规范性

项目资料不仅为全面反映项目实施内容的重要载体，亦是项目实施内容的佐证资料，建议项目实施单位进一步规范项目资料的归档管理，归档资料及时收集后进行有效的资料分类、整理、编号、装盒及编制检索目录，以纸质版与电子版两种方式归档，归档资料主要包括项目立项资料、布展改造方案及批复资料、招投标资料、合同书、施工资料、项目监督记录、竣工验收资料等。

6. 完善监督管理机制，严实过程监督

完善的监督管理机制，严实的过程监督，可有效保障项目的实施。建议项目实施单位依据制定的监督管理制度进行督导，形成监督记录和工作台账，对发现的问题及时督促整改，严实过程监督，完善监督管理机制，更加规范的实施监督。

附件：1. 绩效评价指标体系

2. 绩效评价评分表

附件1

鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目支出绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	权重	分值	指标解释	评分规则
决策 (15分)	项目立项 (4分)	依据充分性 (2分)	2%	2	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策、符合行业发展规划和政策要求; ②项目立项与部门职责范围相符; ③项目属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则。 以上三项权重分别为35%、30%、35%,三项均符合得满分,一项不符合扣减本项分值,两项(含)以上不符合不得分。
		程序规范性 (2分)	2%	2	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项规范情况。	①项目按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料符合相关要求; ③事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上三项权重分别为35%、30%、35%,三项都符合得满分,一项不符合扣减本项分值。
	绩效目标 (6分)	目标合理性 (3分)	3%	3	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	①与项目任务相关联; ②与年度计划相符合; ③产出和效果明确。 以上三项权重分别为30%, 35%, 35%, 三项都符合得满分,第一、二项不符合扣减本项分值,第三项每少一处扣减本项分值的50%。

		指标明确性 (3分)	3%	3	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等,用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标; ②通过清晰、可衡量的指标值予以体现; ③与项目目标任务数或计划数相对应。 以上三项权重分别为35%、35%、30%,三项都符合得满分,每项有一处不符合扣减本项分值的20%,扣完为止。
	资金投入 (5分)	预算编制科学性 (5分)	5%	5	项目预算编制是否有明确标准,资金额度与年度目标是否相适应,用以反映和考核项目预算编制的科学合理情况。	①预算内容与项目内容相匹配; ②项目预算按照实施内容细化; ③预算额度测算依据充分,预算编制基础数据完备; ④预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配。 以上四项权重均为25%,四项都符合得满分,第一、三、四项不符合扣减本项分值,第二项每有一项未细化扣减本项分值的10%,扣完为止。
资金管理 (6分)		预算执行率 (3分)	3%	3	预算资金是否按照计划执行,用以反映和考核项目的预算执行情况。	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%; 实际支出资金:本年度内项目实际拨付的资金; 实际到位资金:本年度内落实到具体项目的资金; 该项指标得分=预算执行率×指标分值。
		资金使用合规性 (3分)	3%	3	资金使用是否符合相关法规及财务管理制度,用以反映和考核项目资金使用的合法合规情况。	①符合专项资金管理办法的规定; ②符合项目预算批复或合同规定的用途; ③资金的拨付有完整的审批程序和手续; ④不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上四项权重均为30%、20%、20%、30%,四项都符合得满分,一项不符合扣减本项分值。

过程 (25分)	组织实施 (19分)	财务管理制度健全性 (2分)	2%	2	财务管理制度是否合法、合规、完整，用以反映和考核财务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	①已制定或具有相应的财务管理制度，管理制度合法合规； ②财务管理制度主要包含收入管理、支出管理、资产管理、结算管理、财务监督管理等内容。 以上两项权重分别为40%，60%；第一项如制度不合法合规，第一、二项不得分；第二项每少一项主要内容扣减本项分值的20%，扣完为止。
		资金合规使用可控性 (2分)	2%	2	资金使用是否采取了必要的监控措施，用以反映和考核对资金合法合规使用的控制情况。	资金拨付按有关规定采取了相应的审批程序和手续等财务监控措施得满分，每有一处不符扣减20%，扣完为止。
		业务管理制度健全性 (3分)	3%	3	业务管理制度是否合法、合规、完整，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	①已制定或具有合同管理制度、工程监督管理制度、项目档案资料管理制度等主要制度，主要制度合法合规； ②合同管理制度主要包含合同适用范围、合同签订、合同履行、合同变更解除、合同文本管理等内容。工程建设管理制度主要包含质量管理、建设监理管理、文明施工管理、施工进度管理、监督管理。项目档案资料管理制度主要内容包含适用范围，资料收集范围、档案保管管理、档案复制管理、档案查阅借阅管理； 以上两项权重分别为40%、60%；第一项每少一项主要内容扣减本项分值的40%，扣完为止，如主要制度不合法合规，本制度（包括第一、二项）不得分；第二项每少一项主要内容扣减本项分值的10%，扣完为止。

		采购管理合规性 (2分)	2%	2	采购是否符合政府采购法等相关规定,用以反映和考核项目采购的合法合规情况。	项目采购经政府采购程序,符合政府采购法等相关规定得满分,不符合不得分。
		合同管理规范性 (3分)	3%	3	合同是否符合相关法律法规及合同管理制度,用以反映和考核项目合同管理的合法合规和管理制度的有效执行情况。	①合同合法有效; ②主要内容明确完整(包含主体、标的、数量、质量、价款、履行方式、履行期限等); ③依合同约定的付款方式及期限履行。 以上三项权重分别为15%、50%、35%,三项都符合得满分;第一项不符合,第一项、第二项、第三项不得分;第二项每有一处不符扣减本项分值的20%,扣完为止;第三项不符本项不得分。
		质量可控性 (2分)	2%	2	项目是否采取了相应的质量控制措施,用以反映和考核项目质量的控制情况。	①具有工程质量与标准要求; ②项目单位采取了相应的质量监督验收等措施。 以上两项权重均为50%,两项都符合得满分,一项不符合扣减本项分值。
		工程变更规范性 (1分)	1%	1	工程量变更手续是否规范,用以反映和考核项目工程变更规范情况。	工程量变更手续规范得满分,不符合不得分。

		监督管理规范性 (2分)	2%	2	项目是否进行了相应的监督管理,用以反映和考核项目监督管理制度的有效执行情况。	①定期与设计单位、施工单位、监理单位进行工程例会,形成会议记录; ②对进度控制、质量控制、安全生产、文明施工等主要方面进行监督,形成监督记录等资料。 以上两项权重均为50%,两项都符合得满分,第一项不符合扣减本项分值,第二项每缺少一项扣减本项的30%,扣完为止。
		资料档案管理规范性 (2分)	2%	2	项目资料是否已归档管理,用以反映和考核项目资料归档管理的规范性情况。	①项目资料已归档管理; ②可行性研究报告及批复、招投标文件、合同书、施工图纸、监督记录、结算报告、竣工验收报告等资料齐全。 以上两项权重分别为35%,65%。两项都符合得满分,第一项不符合不得分;第二项每缺少一项扣减本项分值的20%,扣完为止。
	产出数量 (10分)	布展面积完成率 (10分)	10%	10	项目完成的工程量与计划完成的工程量的比率,用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	实际完成率=(实际完成布展面积/计划完成布展面积)×100%; 实际完成工程量:项目实施期内实际完成的工程量; 计划完成工程量:项目绩效目标确定的项目实施期内计划完成的工程量。 得分=实际完成率×分值。
	产出质量 (10分)	验收合格率 (10分)	10%	10	项目验收的合格程度,用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	验收合格率=(项目验收合格数/项目完成数)×100%。 得分=项目验收合格率×分值。

产出 (25分)	产出时效 (5分)	完工及时性 (5分)	5%	5	项目实际完成时间与计划完成时间的比较,用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	实际完成时间:项目实施单位完成项目实际所用的时间; 计划完成时间:按照项目实施计划完成项目所需的时间。 项目按期完工得满分;延迟期限<30日,得本项目分值的90%;30日≤延迟期限<60日,得本项分值的80%;60日≤延迟期限<90日,得本项分值的60%;90日≤延迟期限<120日,得本项分值的40%;120日≤延迟期限<150日,得本项分值的20%;延迟期限≥150日,不得分。
效果 (35分)	社会效果 (20分)	满足社会公众 参观需求 (10分)	10%	10	项目实施是否满足社会公众参观需求,用以反映和考核项目社会效果目标的实现程度。	通过问卷调查的方式,向社会公众了解项目实施对满足参观需求方面的情况。调查问卷设置了“您认为战役纪念馆的展示内容在满足您的参观需求方面效果如何?”的问答题,设置了“明显”、“较明显”、“一般明显”、“较不明显”四个选项,分别为赋100%、80%、60%、0%的分值。 得分=“明显”比率×100%×10+“较明显”比率×80%×10+“一般明显”比率×60%×10+“较不明显”比率×0%×10
		满足社会公众爱 国主义教育需求 (10分)	10%	10	项目实施是否满足社会公众爱国主义教育需求,用以反映和考核项目社会效果目标的实现程度。	通过问卷调查的方式,向社会公众了解项目实施对满足爱国主义教育需求方面的情况。调查问卷设置了“您认为战役纪念馆参观能否满足您的爱国主义教育需求方面效果如何?”的问答题,设置了“明显”、“较明显”、“一般明显”、“较不明显”四个选项,分别为赋100%、80%、60%、0%的分值。 得分=“明显”比率×100%×10+“较明显”比率×80%×10+“一般明显”比率×60%×10+“较不明显”比率×0%×10

	可持续影响 (5分)	建立健全 长效管理机制 (5分)	5%	5	是否建立项目长效管理机制，用以反映和考核项目可持续影响目标的实现程度。	①建立长效管理机制； ②长效管理机制有效执行。 以上两项权重分别为40%、60%，两项都符合得满分，一项不符合扣减本项分值。
	满意度 (10分)	社会公众满意度 (10分)	10%	10	社会公众对项目实施效果的满意程度，用以反映和考核项目满意度目标的实现程度。	满意度 \geq 99%得满分； 90% \leq 满意度 $<$ 99%，得本项分值的90%； 80% \leq 满意度 $<$ 90%，得本项分值的80%； 75% \leq 满意度 $<$ 80%，得本项分值的60%； 满意度 $<$ 75%，不得分。

附件2

鲁西南战役指挥部旧址纪念馆主展厅室内展陈项目支出绩效评价评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	分值	指标解释	评分规则	得分
决策 (15分)	项目立项 (4分)	依据充分性 (2分)	2%	2	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策、符合行业发展规划和政策要求; ②项目立项与部门职责范围相符; ③项目属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则。 以上三项权重分别为35%、30%、35%,三项均符合得满分,一项不符合扣减本项分值,两项(含)以上不符合不得分。	2
		程序规范性 (2分)	2%	2	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项规范情况。	①项目按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料符合相关要求; ③事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上三项权重分别为35%、30%、35%,三项都符合得满分,一项不符合扣减本项分值。	2

	绩效目标 (6分)	目标合理性 (3分)	3%	3	项目绩效目标的设定是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	①与项目任务相关联； ②与年度计划相符合； ③产出和效果明确。 以上三项权重分别为30%，35%，35%，三项都符合得满分，第一、二项不符合扣减本项分值，第三项每少一处扣减本项分值的50%。	3
		指标明确性 (3分)	3%	3	项目绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的细化情况。	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ③与项目目标计划数相对应。 以上三项权重分别为35%、35%、30%，三项都符合得满分，每项有一处不符合扣减本项分值的20%，扣完为止。	2.58
	资金投入 (5分)	预算编制科学性 (5分)	5%	5	项目预算编制是否有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学合理情况。	①预算内容与项目内容相匹配； ②项目预算按照实施内容细化； ③预算额度测算依据充分，预算编制基础数据完备； ④预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配。 以上四项权重均为25%，四项都符合得满分，第一、三、四项不符合扣减本项分值，第二项每有一项未细化扣减本项分值的10%，扣完	5

						为止。	
过程 (25分)	资金管理 (6分)	预算执行率 (3分)	3%	3	预算资金是否按照计划执行,用以反映和考核项目的预算执行情况。	<p>预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%;</p> <p>实际支出资金:本年度内项目实际拨付的资金;</p> <p>实际到位资金:本年度内落实到具体项目的资金;</p> <p>该项指标得分=预算执行率×指标分值。</p>	1.82
		资金使用合规性 (3分)	3%	3	资金使用是否符合相关法规及财务管理制度,用以反映和考核项目资金使用的合法合规情况。	<p>①符合有关专项资金管理办法的规定;</p> <p>②符合项目预算批复或合同规定的用途;</p> <p>③资金的拨付有完整的审批程序和手续;</p> <p>④不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。</p> <p>以上四项权重均为30%、20%、20%、30%,四项都符合得满分,一项不符合扣减本项分值。</p>	2.10
	财务管理制度健全性 (2分)	2%	2	财务管理制度是否合法、合规、完整,用以反映和考核财务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	<p>①已制定或具有相应的财务管理制度,管理制度合法合规;</p> <p>②财务管理制度主要包含收入管理、支出管理、资产管理、结算管理、财务监督管理等内容。</p> <p>以上两项权重分别为40%,60%;第一项如制度不合法合规,第一、二项不得分;第二项每少一项主要内容扣减本项分值的20%,扣完为止。</p>	2	

	组织实施 (19分)	资金合规使用 可控性 (2分)	2%	2	资金使用是否采取了必要的监控措施,用以反映和考核对资金合法合规使用的控制情况。	资金拨付按有关规定采取了相应的审批程序和手续等财务监控措施得满分,每有一处不符扣减20%,扣完为止。	2
		业务管理制度 健全性 (3分)	3%	3	业务管理制度是否合法、合规、完整,用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	<p>①已制定或具有合同管理制度、工程监督管理制度、项目档案资料管理制度等主要制度,主要制度合法合规;</p> <p>②合同管理制度主要包含合同适用范围、合同签订、合同履行、合同变更解除、合同文本管理等内容。工程监督管理制度主要包含质量管理、监理管理、文明施工管理、施工进度管理、安全生产管理。项目档案资料管理制度主要内容包含适用范围,资料收集范围、档案保管管理、档案复制管理、档案查阅借阅管理。</p> <p>以上两项权重分别为40%、60%;第一项每少一项主要内容扣减本项分值的40%,扣完为止,如主要制度不合法合规,本制度(包括第一、二项)不得分;第二项每少一项主要内容扣减本项分值的10%,扣完为止。</p>	2.28

		采购管理合规性 (2分)	2%	2	采购是否符合政府采购法等相关规定,用以反映和考核项目采购的合法合规情况。	项目采购经政府采购程序,符合政府采购法等相关规定得满分,不符合不得分。	2
		合同管理规范 (3分)	3%	3	合同是否符合相关法律法规及合同管理制度,用以反映和考核项目合同管理的合法合规和管理制度的有效执行情况。	①合同合法有效; ②主要内容明确完整(包含主体、标的、数量、质量、价款、履行方式、履行期限等); ③依合同约定的付款方式及期限履行。 以上三项权重分别为15%、50%、35%,三项都符合得满分;第一项不符合,第一项、第二项、第三项不得分;第二项每有一处不符扣减本项分值的20%,扣完为止;第三项不符本项不得分。	2.28
		质量可控性 (2分)	2%	2	项目是否采取了相应的质量控制措施,用以反映和考核项目质量的控制情况。	①具有工程质量与标准要求; ②项目单位采取了相应的质量监督验收等措施。 以上两项权重均为50%,两项都符合得满分,一项不符合扣减本项分值。	2

		工程变更规范性 (1分)	1%	1	工程量变更手续是否规范,用以反映和考核项目工程变更规范情况。	工程量变更手续规范得满分,不符合不得分。	1
		监督管理规范性 (2分)	2%	2	项目是否进行了相应的监督管理,用以反映和考核项目监督管理制度的有效执行情况。	①定期与设计单位、施工单位、监理单位进行工程例会,形成会议记录; ②对进度控制、质量控制、安全生产、文明施工等主要方面进行监督,形成监督记录等资料。 以上两项权重均为50%,两项都符合得满分,第一项不符合扣减本项分值,第二项每缺少一项扣减本项的30%,扣完为止。	0
		资料档案管理 规范性 (2分)	2%	2	项目资料是否已归档管理,用以反映和考核项目资料归档管理的规范性情况。	①项目资料已归档管理; ②可行性研究报告及批复、招投标文件、合同书、施工图纸、监督记录、结算报告、竣工验收报告等资料齐全。 以上两项权重分别为35%,65%。两项都符合得满分,第一项不符合不得分;第二项每缺少一项扣减本项分值的20%,扣完为止。	1.30

产出 (25分)	产出数量 (10分)	布展面积完成率 (10分)	10%	10	项目完成的工程量与计划完成的工程量的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	实际完成率=(实际完成布展面积/计划完成布展面积)×100%； 实际完成工程量：项目实施期内实际完成的工程量； 计划完成工程量：项目绩效目标确定的项目实施期内计划完成的工程量。 得分=实际完成率×分值。	9.54
	产出质量 (10分)	验收合格率 (10分)	10%	10	项目验收的合格程度，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	验收合格率=(项目验收合格数/项目完成数)×100%。 得分=项目验收合格率×分值。	10
	产出时效 (5分)	完工及时性 (5分)	5%	5	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	实际完成时间：项目实施单位完成项目实际所用的时间； 计划完成时间：按照项目实施计划完成项目所需的时间。 项目按期完工得满分；延迟期限<30日，得本项目分值的90%；30日≤延迟期限<60日，得本项分值的80%；60日≤延迟期限<90日，得本项分值的60%；90日≤延迟期限<120日，得本项分值的40%；120日≤延迟期限<150日，得本项分值的20%；延迟期限≥150日，不得分。	0

效果 (35分)	社会效果 (20分)	满足社会公众 参观需求 (10分)	10%	10	项目实施是否满足社会公众参观需求,用以反映和考核项目社会效果目标的实现程度。	通过问卷调查的方式,向社会公众了解项目实施对满足参观需求方面的情况。调查问卷设置了“您认为战役纪念馆的展示内容在满足您的参观需求方面效果如何?”的问答题,设置了“明显”、“较明显”、“一般明显”、“较不明显”四个选项,分别为赋100%、80%、40%、0%的分值。 得分=“明显”比率×100%×10+“较明显”比率×80%×10+“一般明显”比率×40%×10+“较不明显”比率×0%×10	9.29
		满足社会公众 爱国主义教育需求 (10分)	10%	10	项目实施是否满足社会公众爱国主义教育需求,用以反映和考核项目社会效果目标的实现程度。	通过问卷调查的方式,向社会公众了解项目实施对满足爱国主义教育需求方面的情况。调查问卷设置了“您认为战役纪念馆参观能否满足您的爱国主义教育需求方面效果如何?”的问答题,设置了“明显”、“较明显”、“一般明显”、“较不明显”四个选项,分别为赋100%、80%、40%、0%的分值。 得分=“明显”比率×100%×10+“较明显”比率×80%×10+“一般明显”比率×40%×10+“较不明显”比率×0%×10	9.34

	可持续影响 (5分)	建立健全 长效管理机制 (5分)	5%	5	是否建立项目长效管理机制，用以反映和考核项目可持续影响目标的实现程度。	①建立长效管理机制； ②长效管理机制有效执行。 以上两项权重分别为40%、60%，两项都符合得满分，一项不符合扣减本项分值。	5
	满意度 (10分)	社会公众满意度 (10分)	10%	10	社会公众对项目实施效果的满意程度，用以反映和考核项目满意度目标的实现程度。	满意度 \geq 99%得满分； 90% \leq 满意度 $<$ 99%，得本项分值的90%； 80% \leq 满意度 $<$ 90%，得本项分值的80%； 75% \leq 满意度 $<$ 80%，得本项分值的60%； 满意度 $<$ 75%，不得分。	9
合计			85.53				